

新中期経営計画「BRIDGE100」 説明会

2013年11月22日
シンフォニア テクノロジー 株式会社

Copyright 2013- SINFONIA TECHNOLOGY CO., LTD. JAPAN All Rights Reserved.

企業理念

Copyright 2013- SINFONIA TECHNOLOGY CO., LTD. JAPAN All Rights Reserved.

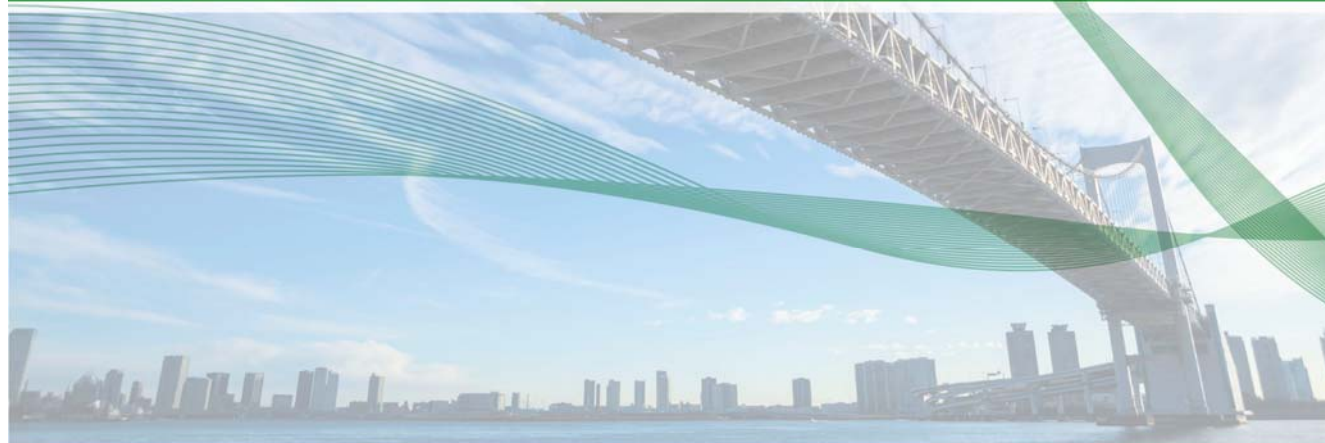
企業理念

「一歩先を行く技術」
「地球を大切にする心」
「思いやりのある行動」

私たちはこの3つを大切に
人から宇宙まで
豊かな暮らしと社会の発展に貢献します。



行動指針(SINFONIA-WAY)



行動指針(SINFONIA-WAY)

- ・風をよみ 風をおこし 風にのる
- ・お客様の満足を最優先する
- ・工夫と改善に挑み続ける
- ・すばやい決断と責任ある行動をする
- ・自分がやらねばだれがやる
- ・倫理観を忘れない
- ・誇りと愛着を持つ
- ・つなぐ心で行動する
- ・約束を守る
- ・ありがとうの心を伝える



新中期経営計画概要

創業100周年に向けて、長い歴史の中で培ってきた幅広い技術・顧客基盤を活かし、変化する時代に対応した開発型企业へ転換し、新たな成長を実現する中期経営計画とします。そして、次の100年間も社会に貢献し、従業員・家族の生活を守り続ける企業となるための架け橋の5ヶ年中期経営計画とします。

中期経営計画呼称：『 **BRIDGE100** 』



〔BRIDGE〕の構成要素

Breakthrough(現状打破と躍進)

Reform (SINFONIA-WAYによる企業風土の改革)

Increase (売上高、利益の増加)

Development(新技術、新製品の開発)

Global(グローバル事業拡大)

Environment & Ecology(環境、エコ分野への注力)

“Motion & Energy Control” 技術で グローバルに成長

当社グループで培ってきた“Motion & Energy Control”技術で、ASEAN・中国の経済成長に伴う産業設備投資需要にマッチした製品の投入と、先進国成熟社会におけるエネルギー効率化の加速に対応したソリューションの提供により、当社グループの収益基盤を確立し、グローバルな成長を目指します。



1. 中核事業の拡大

2. グローバル事業の拡大

3. 新分野への挑戦

4. グループ経営基盤整備

1. 中核事業の拡大

4つの中核事業である

『航空宇宙事業』

『モーションコントロール機器事業』

『自動車試験装置事業』

『クリーン搬送機器事業』

を拡大させるべく開発・設備投資、要員を重点的に配分し、
事業収益を向上させる。

2. グローバル事業の拡大

東南アジア・中国市場のニーズをつかみ、これまで整備を進めてきたタイ・中国現地法人を中心にグローバル事業を拡大する。



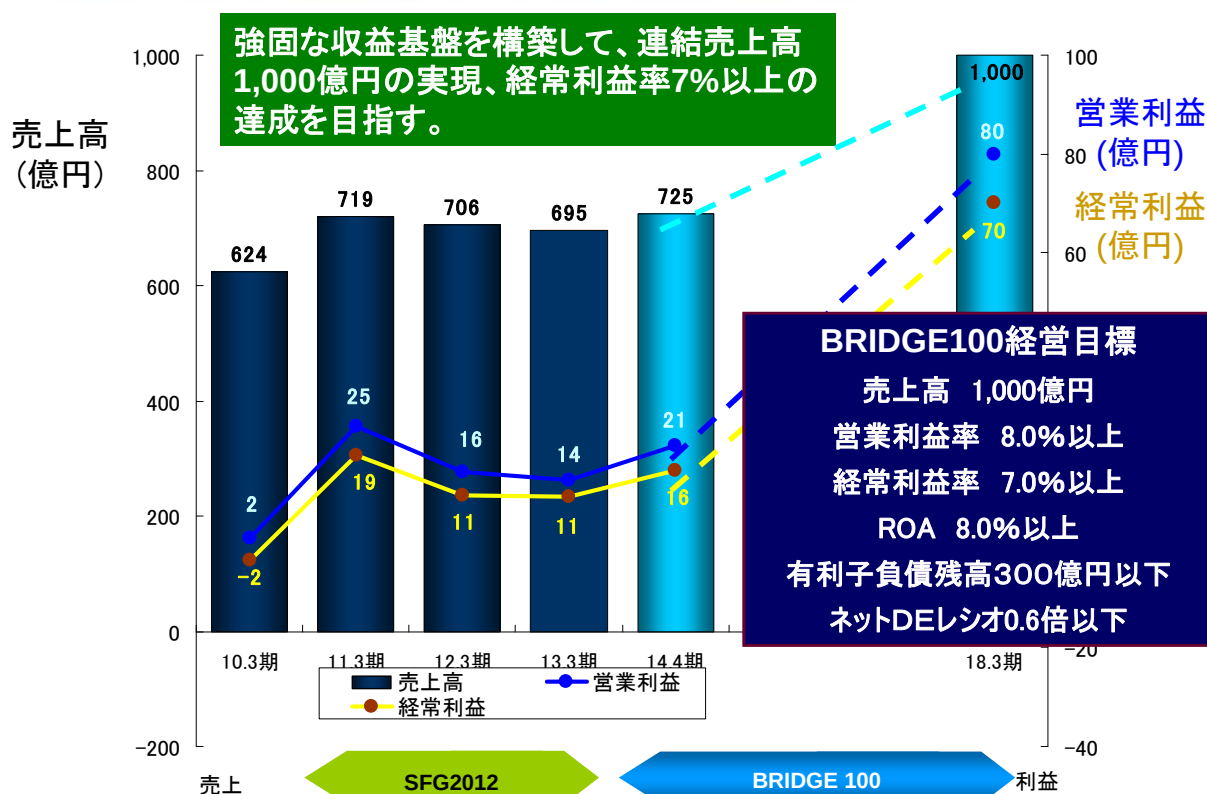
3. 新分野への挑戦

“Motion & Energy Control”技術と“計測・制御”技術により、再生医療関連産業の成長・福祉の省力化が期待される「医療・福祉」分野、食の安全・安定供給への期待が高まる「農業」分野での、事業化に挑戦する。

4. グループ経営基盤整備

事業拡大、グローバル化を進めるにあたり必要な、
開発・技術力の強化、生産の最適化、人材の育成、
及び迅速な意思決定、効率的な業務遂行を支える
基盤の整備を行なう。

新中期経営計画 経営目標



単位:億円

	13年度 第2四半期 当初予想	13年度 第2四半期 実績	予想比		13年度 通期 当初予想	13年度 通期 今回見込	当初 予想比
売上高	330.0	312.6	▲17.4	売上高	720.0	725.0	5.0
営業利益	0.0	0.2	0.2	営業利益	18.0	21.0	3.0
経常利益	▲3.0	▲1.9	1.1	経常利益	14.0	16.0	2.0
当期利益	▲3.0	▲1.8	1.2	当期利益	9.0	10.0	1.0



基本戦略

1. 中核事業の拡大

- ①航空宇宙事業 ②モーションコントロール機器事業
- ③自動車試験装置事業 ④クリーン搬送機器事業

2. グローバル事業の拡大

- ①東南アジア市場戦略 ②中国市場戦略
- ③海外での新事業の構築

3. 新分野への挑戦

- ①医療・福祉分野 ②農業分野

4. グループ経営基盤整備

- ①開発力・技術力強化 ②生産・調達強化
- ③オペレーション改革 ④風土改革

17

Copyright 2018- SINFONIA TECHNOLOGY CO., LTD. JAPAN All Rights Reserved.

新しいこそ技術
シンフォニア テクノロジー

1. 中核事業での事業展開

新中期経営計画
「BRIDGE100」

①航空宇宙事業

事業環境

- ▶ 防衛関連予算は増加傾向
- ▶ 新興国の経済発展に伴い旅客需要が増加。
国内外で新型航空機、空港整備のニーズが拡大。

事業展開方針

- ▶ 防衛事業を大きな柱とし、第二、第三の柱となる
防衛以外の分野（民間航空機分野、宇宙分野等）
に事業展開していく。

18

Copyright 2018- SINFONIA TECHNOLOGY CO., LTD. JAPAN All Rights Reserved.

新しいこそ技術
シンフォニア テクノロジー

1. 中核事業での事業展開

新中期経営計画
「BRIDGE100」

①航空宇宙事業

■ 航空宇宙用電装品分野の取り組み

- ▶ ベースロードとしての防衛省向け事業案件拡大
- ▶ イブシロン、H3ロケット用装備品に加え、人工衛星等の宇宙プログラムへの積極的な参入
- ▶ 認証取得による民間航空機分野への参入
- ▶ 製品量産製造ライン新設によるコストダウン



VSCF



航空機用各種電装品



宇宙ロケット用サーボアクチュエータ



イブシロン JAXA

19

Copyright 2018- SINFONIA TECHNOLOGY CO., LTD. JAPAN All Rights Reserved.

新しい技術
シンフォニアテクノロジー

1. 中核事業での事業展開

新中期経営計画
「BRIDGE100」

①航空宇宙事業

ハイリフトローダ

■ 空港用地上支援車両・設備分野の取り組み

- ▶ 量産モデルの海外委託生産立ち上げによる東南アジアを中心とした海外売上拡大
- ▶ 低騒音、排ガスゼロをPRポイントとしたグローバルな電動化提案
- ▶ 新型機（B787、A380）、増加が見込まれる中小型機をターゲットとした新型GPU※の開発

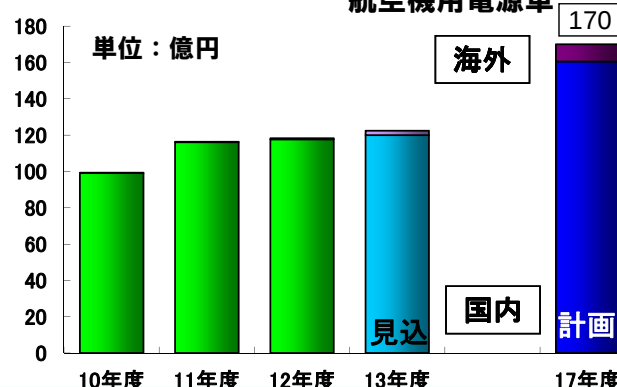


航空機用電源車



電動式GSE

※GPU:地上動力装置



20

Copyright 2018- SINFONIA TECHNOLOGY CO., LTD. JAPAN All Rights Reserved.

1. 中核事業での事業展開

新中期経営計画
「BRIDGE100」

② モーションコントロール機器事業

事業環境

- ▶ 新興国における人件費上昇を受けての生産自動化期待の高まり。
- ▶ 産業用車両（建機、FL）のハイブリッド化、電動化進展。



事業展開方針

- ▶ 産業機械用クラッチ・ブレーキやOAクラッチ等の既存分野の拡販と、自動車関連や昇降機などの需要増加分野への展開、ICタグ等の新事業への参入により、事業の柱造りを行い、グローバルで最適な事業運営を行うことで事業基盤の拡大を図る。



21

Copyright 2018- SINFONIA TECHNOLOGY CO., LTD. JAPAN All Rights Reserved.

新しい技術
シンフォニア テクノロジー

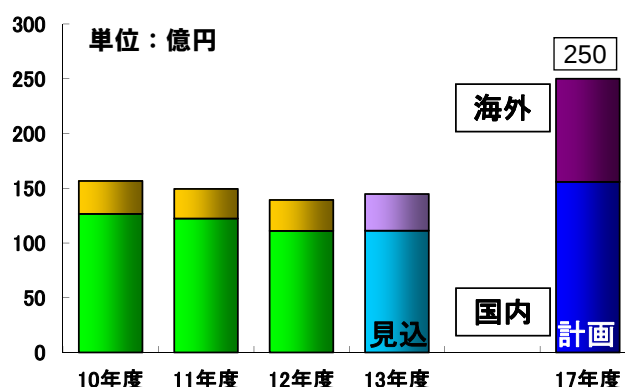
1. 中核事業での事業展開

新中期経営計画
「BRIDGE100」

② モーションコントロール機器事業

■ 新分野・新市場への参入と新ビジネスへの取り組み

- ▶ 自動車制振装置の事業化
- ▶ 建設機械や自動車分野でのハイブリッド製品、電動アシスト製品への参入
- ▶ 自動車用クラッチの北米メーカーへの新規参入と新分野への挑戦
- ▶ 鉄道車両用ABS、VSCF等の車両搭載電装品のメニュー拡大
- ▶ ICタグ・インレイのソリューション事業による新ビジネス展開
- ▶ 小形電気自動車分野における車両電動化製品への挑戦



22

Copyright 2018- SINFONIA TECHNOLOGY CO., LTD. JAPAN All Rights Reserved.

1. 中核事業での事業展開

新中期経営計画
「BRIDGE100」

③自動車試験装置事業

事業環境

- ▶ 新興国の経済発展に伴い中間所得層が拡大し、モータリゼーションが進展。
- ▶ 低公害車の選択肢の一つとしてのEV・HEV車、及び燃料電池車のポジションが向上。

事業展開方針

- ▶ EV/HEV用試験装置の国内トップシェアの維持と海外展開を加速させることに加えて、よりハイレベルな自動車試験装置や、燃料電池関連の試験装置等の新たな試験装置を開発することで、事業拡大を図る。



23

Copyright 2018- SINFONIA TECHNOLOGY CO., LTD. JAPAN All Rights Reserved.

新しい技術
シンフォニア テクノロジー

1. 中核事業での事業展開

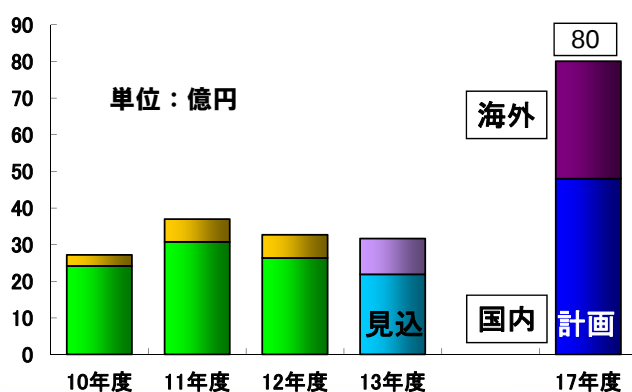
新中期経営計画
「BRIDGE100」

③自動車試験装置事業

- EV／HEV用試験装置の国内トップシェア維持
- 実車模擬試験装置市場への参入
- 燃料電池用試験装置市場の攻略
- 新たな自動車用試験装置のニーズ探索、商品化
- アジア市場への営業力強化と、北南米地域への営業展開



ハイスピード
ダイナモメータ



Copyright 2018- SINFONIA TECHNOLOGY CO., LTD. JAPAN All Rights Reserved.

24

新しい技術
シンフォニア テクノロジー

1. 中核事業での事業展開

新中期経営計画
「BRIDGE100」

④クリーン搬送機器事業

事業環境

- ▶ 新興国における情報化進展に伴う情報機器ニーズの高まり。
- ▶ 自動車の電子化による電子部品需要の拡大。
- ▶ 半導体生産工程の効率化追求。(ウェーハサイズの450mmへの移行など)



事業展開方針

- ▶ LP世界シェアNo.1を堅持しつつ、微細化対応、真空系、450mm関連、パワー半導体やLED製造プロセス搬送自動化に注力して事業拡大を図る。



25

Copyright 2018- SINFONIA TECHNOLOGY CO., LTD. JAPAN All Rights Reserved.

磨いてこそ技術
シンフォニアテクノロジー

1. 中核事業での事業展開

新中期経営計画
「BRIDGE100」

④クリーン搬送機器事業

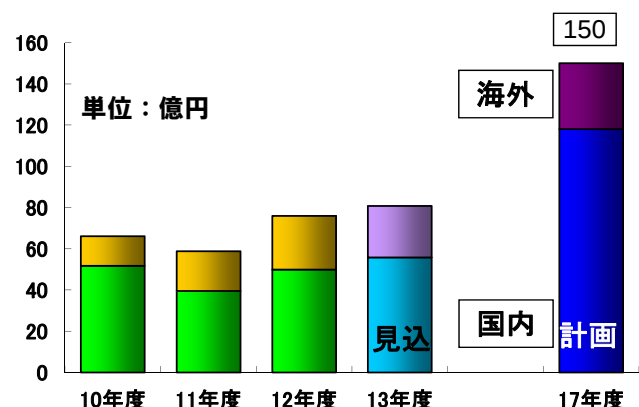
- 微細化対応、N₂技術を差別化ポイントとした300mmLP、EFEMの拡販
- 450mm関連製品分野でのリーディングカンパニーへ
- 真空プラットフォームの拡販
- パワー半導体やLED製造プロセス搬送自動化装置の開発



450mmEFEM



N₂ロードポート



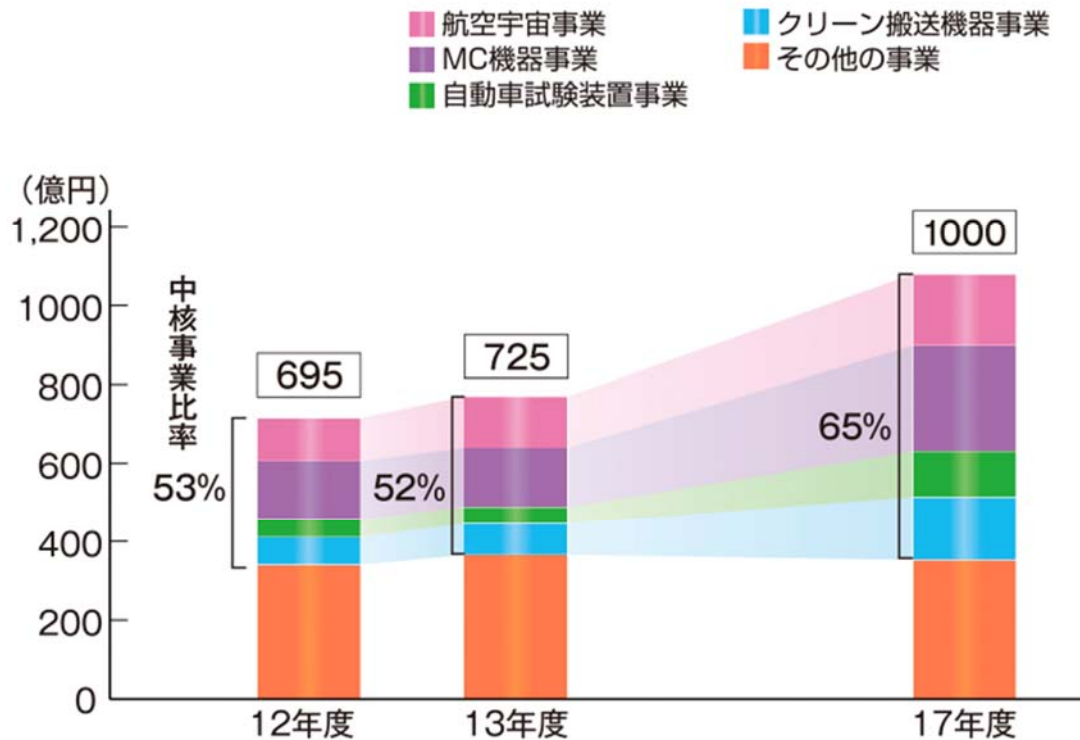
26

Copyright 2018- SINFONIA TECHNOLOGY CO., LTD. JAPAN All Rights Reserved.

磨いてこそ技術
シンフォニアテクノロジー

1. 中核事業での事業展開

新中期経営計画
「BRIDGE100」



2. グローバル事業の拡大

新中期経営計画
「BRIDGE100」

① タイ現地法人を中心とした東南アジア市場戦略

■ タイ現地法人の機能強化

- ▶ 生産メニューの拡大
- ▶ 地域ニーズへ迅速に対応できる体制の構築
- ▶ 設計、生産管理、品質保証の現地要員化推進

■ シンガポール現地法人、インドネシア駐在員事務所の域内事業拡大

- ▶ 振動機、パーツ、産業電機 (制振装置、リフマグ等) をキーハードとした販売拡大



隣接地土地
従来の2倍へ



2. グローバル事業の拡大

新中期経営計画
「BRIDGE100」

②中国現地法人を中心とした中国市場戦略



※昕美旋雅はシンフォニアの読みを当てた中国名

※シンフォニアマイクロテックへの社名変更に伴い、
今後、社名を変更しブランド統一を図る予定

- クラッチの日系顧客以外への
商流拡大
- 振動機・パーツフィーダ・
リフマグの市場開拓
- サービス・メンテナンス体制の
整備
- 天津神鋼電機の生産能力増強に
よるOUT-OUTの拡大

29

Copyright 2018- SINFONIA TECHNOLOGY CO., LTD. JAPAN All Rights Reserved.

磨いてこそ技術
シンフォニア テクノロジー

2. グローバル事業の拡大

新中期経営計画
「BRIDGE100」

③海外での新事業の構築

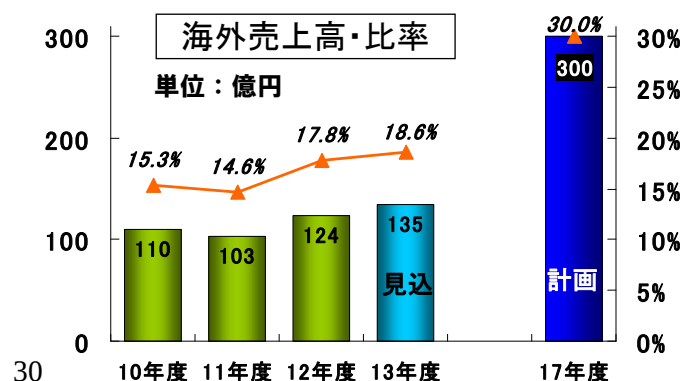
- ASEAN、中国向けスマートアグリ事業の市場開発
- ICタグの中国市場開拓
- インドネシア、タイ向け再生可能
エネルギー関連の市場開発
- 急速充電器の中国向け事業化、
ASEAN向け市場開発



急速充電器「ENERSTA」



ICタグ実装機



Copyright 2018- SINFONIA TECHNOLOGY CO., LTD. JAPAN All Rights Reserved.

3. 新分野への挑戦

新中期経営計画
「BRIDGE100」

①医療・福祉分野

- 治験薬製造装置、細胞培養装置の開発
- 高齢者動作支援機器、パワーアシスト装置の商品開発
- 病院内搬送システムの販売拡大、抗がん剤調製装置の販売開始



パワーアシスト装置



抗がん剤調製装置



病院内搬送システム

31

Copyright 2018- SINFONIA TECHNOLOGY CO., LTD. JAPAN All Rights Reserved.

新しいこそ技術
シンフォニア テクノロジー

3. 新分野への挑戦

新中期経営計画
「BRIDGE100」

②農業分野

- エネルギー高効率利用農業生産システム、種苗生産システムの開発
- 農業ノウハウの獲得による、東南アジア、中国でのモデル工場設置
- 作物の栽培情報、出荷流通情報サービスの提供



植物工場における
監視制御装置



非破壊野菜・果実選別装置
(試作機)

32

Copyright 2018- SINFONIA TECHNOLOGY CO., LTD. JAPAN All Rights Reserved.

新しいこそ技術
シンフォニア テクノロジー

①開発力・技術力強化

■ 豊橋 技術開発センター稼働 (2014年3月竣工予定)

- ▶ 研究開発・技術人材の集中による、事業ユニットの枠を超えたフレキシブルな発想の先端技術・新製品の研究開発の加速
- ▶ 技術開発、新市場開拓に加え、海外拠点の技術研修センターとしてグローバルな人材育成
- ▶ 自社最新技術・製品の実証センター



伊勢研究実験センター



豊橋技術開発センター

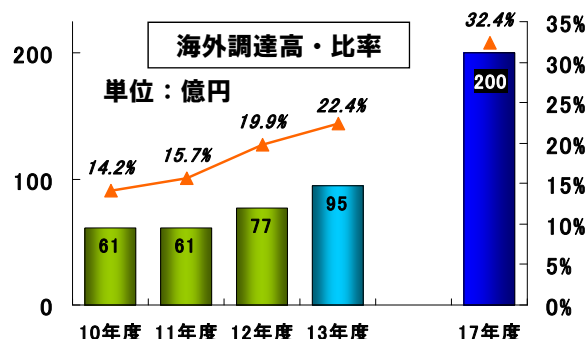
- 開発本部を中心に、5～10年先を想定した技術開発に特化した、大学、先端企業研究部門との共同研究による新技術開拓

4. グループ経営基盤整備

②生産・調達強化

部品供給の自動化

- ▶ 国内生産効率向上
(自動化・機械化、見える化)
- ▶ 品質向上
(試験の自動化、工程内検査)
- ▶ 調達力の強化
(現地調達・海外調達拡大)



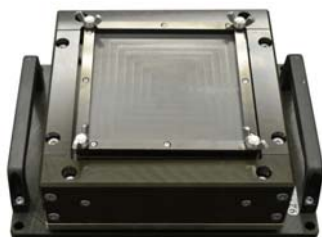
③オペレーション改革

- ▶ 経営管理、業務管理、生産管理システムの刷新

④風土改革

- ▶ 企業理念・行動指針の浸透による、従業員の自己変革促進

■ 振動搬送テーブル



- ▶ 世界初、3軸振動制御を実現
- ▶ 平面テーブル上であらゆる方向への搬送が可能
- ▶ 形状が違うワークの選別が可能
- ▶ 堆積したワークを拡散し、自在に搬送

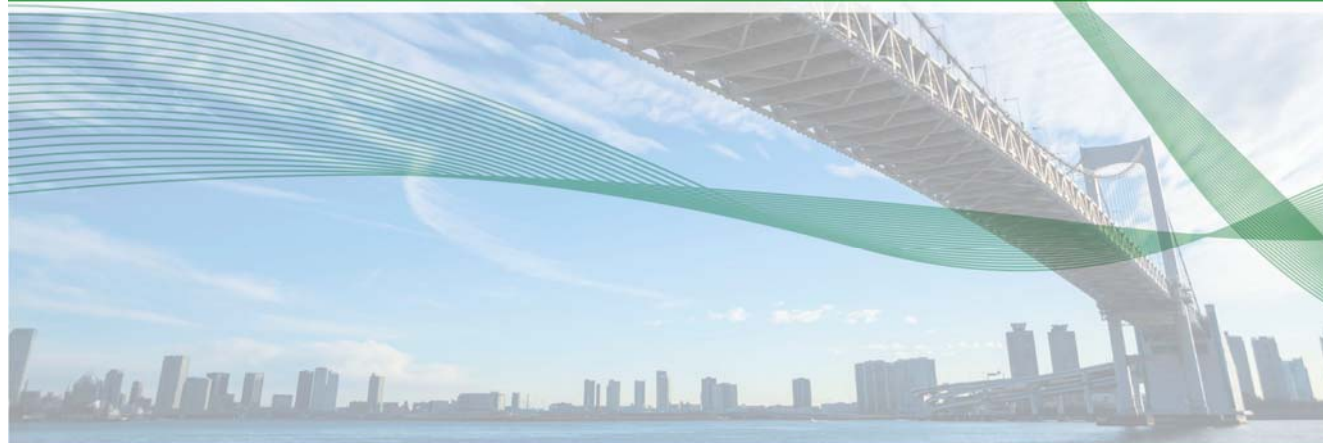
■ 太陽光パネル清掃装置



- ▶ カメラ、センサ搭載で自律走行を実現
- ▶ パネル間隙間50mm、段差±30mmまで走行可能
- ▶ 洗浄水タンクを搭載し、回転ブラシとワイパーで清掃
- ▶ 洗浄水切れ、バッテリー切れをリモートモニタリング
- ▶ 赤外線LED搭載で夜間作業可能



ご清聴ありがとうございました



本資料中の業績予想、見通し及び事業計画については、現時点における将来環境予測等の仮定に基づいております。

本資料において当社の将来の業績を保証するものではありません。